



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae



### INFORMAZIONI PERSONALI

*Nome* MADARO Donato  
*Luogo e data di nascita* Gioia del Colle (Bari), 30.01.1966  
*Residenza* Via Alcide De Gasperi, 1 - 83100 Avellino  
*Nazionalità* italiana  
*Stato civile* celibe  
*C.F.* MDRDNT66A30EO38U  
*Partita Iva* 02091930640  
*telefono* +39082524328 / +393486903078 / +393472606996  
*e-mail* [donato.madaro@alice.it](mailto:donato.madaro@alice.it) ; donato.madaro@pec.it  
*Servizio militare* Assolto in qualità di Ufficiale di Complemento dell'Esercito (Arma di Cavalleria).

### TITOLI PROFESSIONALI E DI STUDIO POSSEDUTI

- Anno 2013, 23 dicembre* **Iscrizione nell'Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali, aggiornato ai sensi dell'art. 8, comma 5, del Regolamento di cui al Decreto del Ministro dell'Interno 15/02/2013.**
- Anno 2012, 25 giugno* **Iscrizione nell'Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali, istituito presso il Ministero dell'Interno, di cui al DL 138/2011 conv. in L. 148/2011, fascia 1.**
- Anno 2012, 5 marzo* **Conseguimento dell'abilitazione, con votazione 62/70, al Master di 1° livello in Diritto e politiche ambientali Europee e Comparete, a.a. 2010/11, della durata di 1 anno, con tesi dal titolo "Innovazioni nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti e nel servizio idrico integrato: casi concreti", organizzato dalla Seconda Università degli Studi di Napoli Dipartimento di Studi Europei e Mediterranei Facoltà di Studi Politici e per l'alta Formazione Europea e Mediterranea "Jean Monnet", Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Regione Campania, Parco Regionale del Matese, Provincia di Caserta, Comune di Caserta e con il patrocinio dell'ISPRA. (San Leucio, Caserta)\***
- Anno 2011* **Abilitazione alla professione di Mediatore specializzato conseguita presso la M.C.M. A.D.R. Conciliare Srl, Ente Formatore Accreditato presso il Ministero della Giustizia con PDG 19/11/2008, attraverso la partecipazione ad un corso di formazione della durata di 50 ore nel periodo marzo/aprile 2011 (Napoli)\*.**
- Anno 2002* **Abilitazione al Master di formazione e aggiornamento permanente 2002 in**



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

**finanza aziendale** (organizzato dalla Kauffmann&Sons, Milano).\*

- 15/10/1999 **Iscrizione al Registro dei Revisori contabili** presso il **Ministero della Giustizia** al numero 96909 (provvedimento del 15/10/99 pubblicato su G.U. supplemento n.87-quarta serie speciale del 02/11/99).\*  
In data 20 settembre 2013 passaggio, con iscrizione, al **Registro dei revisori legali** istituito presso il **Ministero dell'economia e delle finanze**, in applicazione del decreto legislativo n. 39/2010.\*
- 3/06/1994 **Iscrizione all'Albo dei consulenti tecnici di ufficio** presso il **Tribunale di Avellino** al n. 79. (Avellino)\*
- 3/02/1994 **Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** di Avellino al n. 256.\*
- settembre 1992 **Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista** conseguita presso l'Università degli Studi di Napoli.\*
- settembre 1991-  
marzo 1992 **Stage aziendale** presso la SACSE - LA FONT S.p.a sita in Ellera Umbra - Perugia società leader con circa 30 milioni di euro di fatturato annuo, nel settore dell'abbigliamento sportivo, in materia di amministrazione, finanza e controllo di gestione.\*
- 1991, 16 luglio **Laurea in Economia e Commercio** conseguita presso l'Università degli Studi di Salerno con votazione 105/110 in data 16 luglio 1991.\*
- luglio 1985 **Diploma di Maturità Scientifica** conseguito presso il Liceo Scientifico P.S. Mancini di Avellino con votazione 56/60.\*

### PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE NELL'ULTIMO TRIENNIO

- Anno 2014, 30 **Partecipazione** ai seguenti video corsi organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 4 crediti formativi professionali: "Processo di revisione legale", "Antiriciclaggio - Adeguata verifica e utilizzo del contante" ( n.1 credito formativo professionale in materia obbligatoria) , "Reddito d'impresa e pannelli FV: aspetti contabili e fiscali", "Poteri autonomi del collegio sindacale e limiti delle responsabilità (Master S.A.F. "Sindaci revisori)"; \*
- Anno 2014, 30 **Partecipazione** al video corso "Albo nazionale delle società cooperative" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Bologna, maturando n. 1 credito formativo professionale;\*
- Anno 2014, 30 **Partecipazione al Master sulla Revisione negli Enti locali** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 14 crediti formativi professionali, validi anche ai fini dell'iscrizione e/o del mantenimento negli elenchi prefettizi dei Revisori degli Enti Locali (Caserta)\*.



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Anno 2014, 22 maggio **Partecipazione al corso dal titolo Fatturazione elettronica PA** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 1 credito formativo professionale in materia obbligatoria.\*
- Anno 2013, 21 novembre **Partecipazione al seminario su " Il pareggio di bilancio e gli equilibri effettivi"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi professionali validi anche ai fini dell'iscrizione e/o del mantenimento negli elenchi prefettizi dei Revisori degli Enti Locali (Caserta)\*.
- Anno 2013, 10 luglio **Partecipazione al FOCUS legge anticorruzione ( L.190/2012), decreto trasparenza ( D.Lgs. 33/2013), decreto incompatibilità ( D.Lgs. 39/2013), "Nuovi obblighi per le attività delle Amministrazioni e delle Società pubbliche"**, organizzato dal Synergia Formazione Srl di Torino (Roma)\*.
- Anno 2013, 25 giugno **Partecipazione al seminario su " I debiti fuori bilancio e le società partecipate degli Enti Locali"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi professionali validi anche per l'iscrizione al registro revisori enti locali (Caserta)\*.
- Anno 2013, 24 aprile **Partecipazione al seminario di approfondimento professionale sugli Enti Locali, dal titolo "Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n.192 direttiva 201/7/UE - Il ruolo del Revisore dei Conti"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Avellino, in collaborazione con ANCREL Campania, maturando n. 4 crediti formativi professionali validi anche per l'iscrizione al registro revisori enti locali (Avellino)\*.
- Anno 2012, 27 novembre **Partecipazione al seminario di approfondimento professionale sugli Enti Locali**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 8 crediti formativi (Caserta)\*.
- Anno 2012, 19 novembre **Partecipazione al corso per revisore negli Enti Locali**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Avellino, maturando n. 8 crediti formativi professionali validi anche per l'iscrizione al registro revisori enti locali (Avellino)\*.
- Anno 2012, 17 novembre **Partecipazione al seminario su " Il revisore dei conti negli Enti Locali: ruolo, responsabilità ed opportunità"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi validi anche per l'iscrizione al registro revisori enti locali (Caserta)\*.
- Anno 2012, 23 e 24 ottobre **Partecipazione al seminario su " Le nuove regole delle società a partecipazione pubblica dopo la spending review"**, organizzato dalla società Paradigma srl, durata di n. 16 ore. (Roma)\*.
- Anno 2012, 16 aprile **Partecipazione al seminario "I controlli bancari. Le indagini finanziarie e i reati penali"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

contabili di Caserta, in collaborazione con l'Associazione magistrati tributari della sezione provinciale di Caserta, la Seconda Università degli Studi di Napoli e con il patrocinio del Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria, maturando n. 4 crediti formativi. (Caserta)\*.

Anno 2012, 20 febbraio - 12 aprile 2012 **Partecipazione al corso di perfezionamento in Revisione Legale di Conti**, prima edizione 2012, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, in collaborazione con Deloitte, maturando n. 21 crediti formativi. (Caserta)\*.

Anno 2012, 16 febbraio **Partecipazione al seminario "I regimi dei nuovi minimi, il regime contabile supersemplificato e le novità del contenzioso tributario del periodo"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi professionali. (Caserta)\*

Anno 2012, 7 febbraio **Partecipazione al seminario "Finanziamento Soci: aspetti civilistici, fiscali e fallimentari"**, organizzato dalla Commissione Bilancio e Principi Contabili dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi professionali. (Caserta)\*

Anno 2011, 29 dicembre **Partecipazione al seminario di approfondimento professionale "La rendicontazione degli Enti Locali"**, organizzato dalla Commissione Enti Locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 8 crediti formativi professionali in materia di revisione legale dei conti. (Caserta)\*

Anno 2011, 9 dicembre **Partecipazione al corso "Bilancio di previsione Enti Locali"**, organizzato dalla Commissione Enti Locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Caserta, maturando n. 4 crediti formativi professionali in materia di Revisione economico-finanziaria. (Caserta)\*

Anno 2011, 17-18 novembre **Partecipazione al corso "La revisione negli Enti locali"**, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Avellino, maturando n. 16 crediti formativi professionali in materia di Revisione economico-finanziaria. (Avellino)\*

Anno 2011, novembre-dicembre **Partecipazione al corso di perfezionamento in "Gestione della crisi di impresa"**, Piano attestato di risanamento, Accordi di ristrutturazione, Concordato preventivo di risanamento e transazione fiscale, ai sensi degli artt. 67, comma 3, lett. d), art. 182 bis, art. 160 e seguenti ed art. 182 ter della legge fallimentare, organizzato dalla Giuffrè Formazione Salerno, maturando n. 24 crediti formativi. (Salerno)\*.

Anno 2011, 15 febbraio-15 febbraio 2012 **Partecipazione al Master di 1° livello in Diritto e politiche ambientali Europee e Comparete**, a.a. 2010/11, corso della durata di 1 anno, organizzato dalla Seconda Università degli Studi di Napoli Dipartimento di Studi Europei e Mediterranei Facoltà di Studi Politici e per l'alta Formazione Europea e Mediterranea "Jean Monnet", Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Regione Campania,

h



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

Parco Regionale del Matese , Provincia di Caserta, Comune di Caserta e con il patrocinio dell'ISPRA. ( San Leucio, Caserta)\*.

- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Enti locali - Bilancio sociale** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Napoli, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Diritti sociali: srl e spa non quotate** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 1 credito formativo professionale.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Liquidazione volontaria** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Riduzione del capitale sociale** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma, maturando n. 1 credito formativo professionale.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Enti locali - Equilibri di bilancio** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Napoli, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo La Previdenza nella professione di dottore commercialista** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo La Tariffa professionale** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Marketing per lo sviluppo della professione** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Napoli, maturando n. 1 credito formativo professionale.\*
- Anno 2010* **Partecipazione al corso dal titolo Gestione dei rischi nelle imprese** organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Milano, maturando n. 2 crediti formativi professionali.\*

## ESPERIENZE DI DIREZIONE E GESTIONE DI ENTI PUBBLICI, IMPRESE PUBBLICHE E PRIVATE

*Dal* **AMMINISTRATORE UNICO della GISEC SpA, società a capitale interamente**  
*20/02/2012* **pubblico della Provincia di Caserta, costituita ai sensi e per gli effetti di quanto**  
previsto dal combinato disposto della legge n. 26 del 2010 e della legge regionale n.  
4 del 2007 e ss.mm.ii. per lo svolgimento delle attività connesse al ciclo integrato



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

dei rifiuti. La Società attualmente occupa circa 200 dipendenti con un fatturato annuo di circa €/mln 40,00 per la gestione, ex plurimis, per conto della Provincia di Caserta, dell'impiantistica connessa al ciclo integrato dei rifiuti, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

Determinazione del corrispettivo per l'anno 2014 ovvero della quota di costo a carico dei Comuni per le attività espletate dalla società perfettamente coincidente con quello applicato per gli anni 2012 e 2013 e ciò ad onta del decremento del quantitativo dei rifiuti da trattare presso l'impianto STIR ( da ascrivere alla crescita delle percentuali di raccolta differenziata) e della programmata realizzazione di indifferibili interventi di messa in sicurezza di siti pervenuti alla Provincia dalle precedenti gestioni commissariali. Risultato, quest'ultimo, da ascrivere ad una gestione societaria imperniata sui principi statutari dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità.

Attività di supporto al RUP per i seguenti procedimenti:

- Affidamento in concessione del servizio di realizzazione e gestione di un impianto di digestione anaerobica presso lo STIR di Santa Maria Capua Vetere (CE) - Importo complessivo lavori: € 18.162.221,00 oltre IVA;
- Realizzazione di un impianto per il trattamento del percolato prodotto dalla discarica di Parco Saurino 1-2 e Ampliamento del Comune di Santa Maria La Fossa (CE) - Importo complessivo lavori: € 3.950.000,00 oltre IVA;
- Realizzazione di un impianto di stabilizzazione aerobica da ubicare presso lo STIR di S.Maria C.V. (CE)- Importo complessivo dei lavori: € 2.450.000,00 oltre IVA.

Di seguito si riportano le principali **attività poste in essere nel 2013** determinanti per il raggiungimento degli obiettivi annuali di efficienza, efficacia ed economicità:

- Invarianza della tariffa rifiuti 2013 rispetto all'anno 2012;
- Gestione diretta della fatturazione a tutti i Comuni della Provincia di Caserta e certificazione sulla piattaforma elettronica del MEF dei crediti verso i Comuni;
- Gestione diretta di tutti i flussi dei rifiuti indifferenziati provinciali;
- Internalizzazione del servizio di vigilanza;
- Internalizzazione delle attività di manutenzione siti/impianti;
- Ripristino e messa in funzione dell'impianto di depurazione dello STIR con un risparmio annuo di 400.000,00 euro circa.

Nel corso del 2013, dopo il ripristino elettro-meccanico dell'impianto e l'ottenimento dell'aggiornamento dell'autorizzazione AIA, è stato possibile mettere in funzione l'impianto di depurazione delle acque tecnologiche dello STIR. L'impianto, non funzionante da molti anni, comportava lo smaltimento delle acque di scarto degli scrubber e dei biofiltri presso impianti esterni.

- Elaborazione modifica non sostanziale dell'AIA;
- Evacuazione della quasi totalità dei rifiuti stoccati presso il sito di Ferrandelle (svuotamento di 17 sulle 18 piazzole complessive esistenti) ;



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Evacuazione, con utilizzo di mezzi e personale interno, di tutti i rifiuti presenti nel capannone FORSU e rotoimballatura della discarica di Parco Saurino;
- Adesione al servizio MEPA CONSIP, che ha determinato significativi risparmi di tempo nel processo di acquisizione di beni e servizi sotto soglia, trasparenza e tracciabilità dell'intero processo d'acquisto, ampliamento delle possibilità di confrontare prodotti offerti da fornitori presenti su tutto il territorio nazionale, possibilità di emettere richieste di offerta.

Relativamente alle **attività più significative poste in essere nel corso dell'esercizio 2012**, occorre innanzitutto evidenziare il coordinamento da parte del sottoscritto dell'intero iter per il passaggio del personale dal Consorzio Unico di bacino art. di Caserta adibito agli impianti alla Gisec spa, con decorrenza 1 marzo 2012, curando le relazioni con le organizzazioni sindacali provinciali e regionali. In particolare, l'accordo prevede l'assorbimento di tutto il personale in forza al Consorzio art. di Caserta ma attraverso un demansionamento dello stesso in funzione dei livelli previsti dal Piano Industriale Gisec, con un risparmio annuo di € 400.000,00 circa. L'assorbimento di tutto il personale si è reso possibile grazie ad un intenso lavoro di *insourcing* ovvero di internalizzazione di attività precedentemente eseguite all'esterno nonché attraverso l'introduzione del quarto turno di lavoro presso lo STIR di Santa Maria Capua Vetere, con la realizzazione di notevoli risparmi economici. Inoltre, occorre evidenziare le seguenti ulteriori attività:

**- Ripristino della stabilizzazione della frazione umida tritovagliata (FUT)**

Nel corso del 2012 è stato internalizzato parte del trattamento della frazione umida tritovagliata, grazie all'acquisizione di un sistema temporaneo, installato presso l'edificio MVS (macchina volta cumuli semiautomatica) dello STIR di S. Maria Capua Vetere (CE).

L'impianto, realizzato solo in parte in quanto manca al 31/12/2012 la fornitura di N.2 teli, prevista per il mese di Luglio 2013, e il completamento dell'installazione del sistema di insufflaggio anch'esso previsto per i primi giorni di Luglio 2013, è in grado di trattare 120-150 t/g circa di frazione organica tritovagliata, per complessivi 45.000 t/anno.

L'attivazione di tale impianto ha comportato un risparmio alla GISEC nell'anno 2012 di circa il 30 % del trasporto e del conferimento in discarica del rifiuto trattato per la perdita in peso dovuta al trattamento di stabilizzazione.

**- Internalizzazione trasporto rifiuti**

**- Internalizzazione vigilanza/guardiania**

**- Efficienze nella gestione gare e contratti**

L'anno 2012 si è caratterizzato, alla luce dei contratti stipulati rispetto all'anno precedente, e nonostante l'incremento delle attività affidate dalla Provincia di Caserta alla Gisec, come la gestione *post-mortem* dei siti ex-CUB ed ex-FIBE, per una costante efficienza di risparmio, a parità di condizioni e di tipologie di beni e servizi affidati, in termini unitari.

E' importante rammentare, per meglio evidenziare la continuità strategica, proseguita anche nel corso del 2012, improntata al contenimento dei costi, la scelta effettuata dalla Società sia dalla fase di start-up, e finalizzata al perseguimento di un duplice obiettivo : a) ridurre il frazionamento storico dei servizi ereditati,



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

accrescendo la concorrenzialità e trasparenza nelle procedure adottate ed utilizzare parametri di riferimento, laddove esistenti, come ad esempio quello di Consip, perseguendo gli obiettivi di efficienza (utilizzo in maniera razionale delle risorse a propria disposizione), efficacia (raggiungimento degli obiettivi prefissati) ed economicità (riduzione dei costi); b) ulteriore contenimento dei costi, attraverso il maggior ricorso all' internalizzazione delle attività nella misura massima possibile, strategia tutt' ora in corso di esecuzione.

- **Attivazione delle procedure poste in essere tese al recupero integrale delle spese anticipate dalla Gisec SpA relativamente ai cc.dd. siti ex FIBE**

Il sottoscritto ha, inoltre, curato *l'aggiornamento del modello organizzativo e di gestione ex D.Lgs. 231/01 con le novità introdotte dalla legge 190/2012.*

In generale, il sottoscritto ha curato:

- l'organizzazione delle risorse umane con particolare riferimento, da un lato, all'elaborazione ed all'implementazione di modelli organizzativi funzionali al concreto perseguimento degli obiettivi statutari di efficienza ed economicità dell'azione gestionale e, dall'altro, all'individuazione di misure volte alla razionalizzazione dei fabbisogni qualitativi e quantitativi delle risorse umane;

- la revisione dei regolamenti adottati dalla Società allo scopo di verificarne la perdurante aderenza al mutato contesto ordinamentale ed allo *ius superveniens*;

- la pianificazione delle azioni aziendali atte a verificare in *auditing* gli obiettivi organizzativi comunicati ai responsabili dei singoli settori di attività;

- la formulazione di proposte sulle attività gestionali della Società suscettibili di determinare un impatto diretto ed indiretto sugli assetti organizzativi della GISEC SpA e sul tasso di economicità della sua azione.

Dal 27/05/2011 al 22/03/2013 **PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE della MO.SE. SPA,** società interamente partecipata dal *Comune di Montemiletto (AV)*. La Società si occupa, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità, della gestione dei seguenti servizi pubblici comunali, attraverso *affidamenti in house* da parte del Comune socio: gestione del servizio idrico integrato ( acqua e depurazione) a partire dal mese di agosto 2011, gestione rifiuti urbani attraverso il sistema della raccolta "porta a porta", trasporti urbani, servizi di pulizia comunale, mensa scolastica, servizi cimiteriali, gestione parco attrezzato, manutenzione strade e pubblica illuminazione. La Società occupa, nel periodo considerato, 40 dipendenti circa con un fatturato annuo di €/mln 1,5 circa. (Montemiletto, AV)\*.

Dal 11/11/2010 al 19/02/2012 **DIRETTORE GENERALE della GISEC SpA, società a capitale interamente pubblico della Provincia di Caserta,** che svolge l'attività di servizi nel ciclo integrato dei rifiuti, con l'incarico di prestare in particolare la propria attività in materia di:

1. Attività tecnico/gestionali conseguenti agli indirizzi programmatici e di riferimento dall'Ente Provincia di Caserta, con specifico riferimento alla legge 26/2010 e successive integrazioni normative che saranno recepite in materia di ciclo integrato dei rifiuti;
2. Assistenza nella definizione del Piano Industriale della Società relativo al quadriennio 2011-2014;
3. Elaborare e Proporre l'attivazione di programmi di attività sia di natura



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

scientifiche e amministrative utili:

- all'ottimale gestione funzionale degli obblighi normativi ed operativi della legge 26/2010;
- al coordinamento ed alla razionalizzazione delle prestazioni tecniche aziendali e del personale aziendale promuovendo con proposte l'efficienza, l'efficacia, l'economicità operativa e gestionale dell'azione tecnica ed amministrativa della società;
- alla realizzazione, previa specifica delega dell'Amministratore Unico, di protocolli di intesa con gli interlocutori istituzionali a tal uopo preposti dalle vigenti disposizioni di legge;
- alla predisposizione di periodiche relazioni mensili circa lo stato delle fasi operative e di attuazione della legge 26/2010 con particolare riferimento all'indicazione di possibili integrative soluzioni programmatiche di natura tecnico, scientifica ed amministrativa;
- alla implementazione, sviluppo e controllo del sistema qualità anche con riferimento all'accreditamento di strutture laboratoristiche nonché alla formazione e validazione degli indici e degli indicatori sintetici per la caratterizzazione delle pressioni sull'ambiente e dello stato delle risorse in collaborazione con i Centri telematici Nazionali (CTN);
- alla promozione, razionalizzazione ed adozione di idonei comportamenti tecnici ed amministrativi utili al prelievo, all'analisi ed alla diffusione dei dati ambientali.

Il sottoscritto ha curato lo *start up della società*, fornendo la propria assistenza nella redazione del Piano Industriale della Società nonché del Piano operativo per la gestione del servizio di igiene urbana nei 55 Comuni della Provincia di Caserta serviti dal Consorzio Unico di Bacino, articolazione di Caserta. Durante gli ultimi mesi del 2011, il sottoscritto si è occupato, in particolare, della redazione ed implementazione del modello di gestione holding per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti della Provincia di Caserta che prevede la costituzione di un gruppo societario, con la Gisec in qualità di holding, con il ruolo di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 del c.c., e sei società di ambito territoriale, partecipate al 40% dalla Gisec ed al 60% dai Comuni del relativo ambito territoriale.

Tale modello, ritenuto innovativo dalla Provincia di Caserta e dai Comuni di Terra di Lavoro, rappresenta, per il territorio in esame, in funzione della eccessiva frammentazione gestionale esistente, una efficace soluzione di specializzazione di funzioni economiche.

Esso consente, infatti, di ottemperare alle disposizioni normative della legge 26/10 e ss.mm.ii, attraverso la partecipazione dei Comuni nella gestione della raccolta, seppur in una logica di aggregazione per ambiti territoriali, evitando, nel contempo, le problematiche delle precedenti gestioni consortili grazie al ruolo di direzione e coordinamento assunto dalla Gisec, superando l'autoreferenzialità delle società partecipate che spesso si viene a creare laddove la compagine sociale è troppo frazionata e numerosa..

Condizione necessaria per lo start up del modello è rappresentato dalla sottoscrizione da parte dei Comuni di apposite deleghe irrevocabili all'incasso della TARSU/TIA in favore della società provinciale al fine di evitare le



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

problematiche del Consorzio che ad oggi vanta crediti verso i Comuni per oltre 100 milioni di Euro.

Il suddetto modello è stato definito dal sottoscritto al termine di una fase di consultazione con tutte le 104 Amministrazioni Comunali della Provincia di Caserta.

Nell'anno 2011 sono stati conseguiti **risparmi gestionali**, rispetto alle precedenti gestioni commissariali, pari ad € 3.000.000 circa, per effetto della stabilizzazione aerobica FUT presso lo STIR di Santa Maria Capua Vetere (€ 900.000,00 circa) e per le efficienze conseguite sulla gestione di gare e contratti (€ 2.100.000,00 circa).

La Società si è dotata in data 15.02.2012 di un **modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001** e relativo **Codice Etico** finalizzato ad una specifica responsabilizzazione del personale preposto alle varie funzioni aziendali e teso ad evitare la configurabilità di responsabilità dirette per la Società.

**RUP e Presidente di Commissione per diversi procedimenti di gara.\***

La Società, nel periodo considerato, occupa circa 100 dipendenti con un fatturato annuo di circa €/mln 20,00 per la gestione dell'impiantistica connessa al ciclo integrato dei rifiuti. (Caserta)\*.

Il sottoscritto ha curato la costituzione della **Ambito Sud Srl**, società interamente pubblica costituita da 7 Amministrazioni comunali della Provincia di Caserta e dalla Gisec, per la gestione della raccolta, trattamento e smaltimento dei RSU, attraverso la **definizione del piano industriale ed operativo**, approvato dall'Assemblea dei soci e presentato in Regione Campania per la relativa condivisione.

Dal  
26/01/2009 al  
17/06/2010

**DIRIGENTE RESPONSABILE DEL SETTORE GESTIONE RIFIUTI DELLA REGIONE CAMPANIA, ASSESSORATO ALL'AMBIENTE, Area Generale di Coordinamento Programmazione e gestione del ciclo integrato dei rifiuti, con il compito di organizzare e gestire il ciclo integrato dei rifiuti della Regione Campania attraverso il superamento della fase emergenziale e commissariale di Governo entro la fine del 2009 e la gestione ordinaria del ciclo su base provinciale, come previsto dalla L.R. n. 4/07 e succ.mod.iii.**

Il sottoscritto ha supportato le Province della Regione Campania nella **redazione dei business plan per la costituzione delle società provinciali**, adibite alla gestione del ciclo integrato dei rifiuti su base provinciale a partire dal 1 gennaio 2010.

Ulteriori incarichi ricoperti:

- Componente del tavolo tecnico di cui all'art.1, comma 1, dell'OPCM n. 3746 del 12.03.09, per l'avvio e la gestione del progetto pilota SITRA per garantire la piena tracciabilità dei rifiuti in Regione Campania. \*
- Componente del tavolo tecnico SIGER di cui all'art.11, comma 4 L.123/2008, Decreto del Sottosegretario di Stato del 14.11.2008 "modalità di monitoraggio sulla produzione di rifiuti e sulla raccolta differenziata";\*
- Responsabile per i controlli di primo livello Obiettivo Operativo 1.1 "Gestione del ciclo integrato dei rifiuti" - POR FESR 2007/2013, nominato con D.D. n.51 del 31.07.2009;\*
- Responsabile misura 1.7 POR Campania 2000-2006, nominato con D.D. Area 09 n.60 DEL 9/4/2009\*;
- Redattore delle Linee di Piano 2010-2013 per la gestione dei rifiuti urbani in



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Regione Campania, approvate con DGR n. 75 del 5.02.2010\*;
- Soggetto attuatore del sistema informativo SITRA di tracciabilità dei rifiuti I fase, nominato con DGR n. 95 del 9/02/2010\*;
- Attività di supporto al Sottosegretariato di Stato per l'emergenza rifiuti in Campania per la definizione delle attività di fine emergenza ed avvio del regime ordinario\*;
- Assistenza nella redazione del Programma regionale dei rifiuti speciali\*;
- Attività di coordinamento degli esperti nominati ai sensi degli OPCM 3775/09 e 3812/09 per assistere le Province nelle seguenti aree tematiche: gestione dei flussi informativi del sistema di tracciabilità dei rifiuti, gestione dello sviluppo a regime della raccolta differenziata, gestione della messa in sicurezza dei siti di stoccaggio e smaltimento, pianificazione della gestione dei flussi di rifiuti speciali, valorizzazione energetica dei flussi ( Napoli ) \*.

*dal 31/10/2008* **AMMINISTRATORE UNICO** della **MO.SE. S.p.A.**, *società interamente partecipata dal Comune di Montemiletto (AV)*, con mandato allo start up e con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione. La Società si occupa, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità, della gestione dei seguenti servizi pubblici comunali, attraverso *affidamenti in house* da parte del Comune socio: servizio idrico integrato, trasporti urbani, gestione rifiuti urbani attraverso il sistema della raccolta "porta a porta", servizi di pulizia comunale, mensa scolastica, servizi cimiteriali, gestione parco attrezzato, manutenzione strade e pubblica illuminazione. *La Società, nel periodo considerato, occupa 40 dipendenti circa con un fatturato annuo di €/mln 1,5 circa.* Il sottoscritto ha curato, in particolare, lo start up della società, attraverso la:

- definizione del piano industriale ( triennale) ed operativo;
- definizione di tutte le procedure per l'affidamento in house dei servizi pubblici comunali, con particolare riferimento alla predisposizione dello statuto nel rispetto delle norme di diritto comunitario in materia ( esercizio del controllo analogo ecc.), alla predisposizione dei contratti di servizio, nel pedissequo rispetto dei criteri statuari di efficienza, efficacia ed economicità.

L'affidamento di attività da parte del Comune, attività in precedenza svolte da Società esterne all'Amministrazione comunale, si è reso possibile grazie ad una accurata selezione del personale e ad una intensa attività di formazione del personale (Montemiletto, AV)\*.

*dal 6/11/2007* **PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA ALTO CALORE SERVIZI SPA** (Avellino), *Società a capitale interamente pubblico (127 Comuni delle Province di Avellino e Benevento e Provincia di Avellino)* operante nel settore del ciclo integrato delle acque con 400 dipendenti e 40 milioni di euro di fatturato annuo **nel periodo considerato**, con mandato orientato alla gestione strategica e con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione.

Il sottoscritto ha diretto la suddetta Società con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie riportando direttamente agli azionisti della Società.



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

Il sottoscritto ha curato la **redazione del Piano Pluriennale 2009-2012** per il ripianamento delle perdite di bilancio ereditate dalle precedenti gestioni, attraverso il rafforzamento del *core business* e la diversificazione delle attività da svolgere.

Per iniziativa del sottoscritto è stato introdotto un sistema di contabilità industriale, attraverso l'implementazione di *budget* annuale e pluriennale ed un sistema di controllo di gestione, il tutto supportato da attività di pianificazione strategica ed operativa volte al rafforzamento del *core business* ed alla diversificazione dello stesso, ed accompagnate di azioni di motivazione ed *empowerment* del personale

Il Piano Pluriennale, elaborato dopo una serrata ed approfondita attività di analisi SWOT, ovvero delle opportunità e delle minacce, nonché dei punti di forza e di debolezza, ha riguardato la definizione di progetti ed attività finalizzati al rafforzamento del *core business* (gestione del ciclo integrato delle acque) ed al perseguimento di obiettivi di diversificazione produttiva che vanno dall'imbottigliamento di acque minerali alla realizzazione di impianti per digestione anaerobica di rifiuti solidi urbani da frazione organica.

Durante l'esperienza maturata al vertice dell'Alto Calore Servizi S.p.A. la politica del personale attuata ha costituito un forte elemento di cambiamento oltre che una pietra miliare per l'attuazione della strategia di ripianamento e riconversione.

E' stato infatti implementato un sistema di ascolto del personale, al fine di individuare elementi di miglioramento organizzativo ed un sistema incentivante per la produttività. Il personale interno è stato inoltre fortemente valorizzato e responsabilizzato attraverso l'internalizzazione di numerose funzioni storicamente affidate all'esterno con impatti negativi sul sistema dei costi aziendali e sulla graduale demotivazione del personale interno, le cui mansioni sono state svuotate negli anni.

In parallelo all'attività di ascolto è stata rafforzata l'attività di formazione interna e di aggiornamento attraverso la partecipazione ad attività seminariali di Enti terzi, su temi di forte rilevanza per la competitività ACS. Infine, attraverso un progetto ad hoc, sono stati assegnati obiettivi ed incentivi. (Avellino).\*

*dal 5/12/2007* **AMMINISTRATORE UNICO** della **ALTO CALORE ENERGY Srl**, società  
*al 13/08/2009* interamente partecipata dalla Alto Calore Servizi S.p.A., operante nel settore energetico (Avellino).\*

*dal 5/12/2007* **AMMINISTRATORE UNICO** della **ALTO CALORE SERVICE Srl**, società  
*al 13/08/2009* interamente partecipata dalla Alto Calore Servizi S.p.A., che esercita attività di *engineering* nel settore idrico (Avellino).\*

*dal 28/02/2000* **AMMINISTRATORE DELEGATO**, con la qualifica di **DIRIGENTE A TEMPO**  
*al 6/11/2007* **INDETERMINATO DAL 9 MARZO 2001 al 3 DICEMBRE 2008**, della **RIFOMETAL S.p.A** appartenente ad un gruppo internazionale METEC operante nel *settore automotive* con 1000 dipendenti circa (clienti Fiat, Renault, GM, Opel), società adibita alla produzione di leghe di alluminio per l'industria automotoveicolistica, con circa **80 milioni di euro di fatturato annuo e 80 dipendenti nel periodo considerato.**



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

Il sottoscritto ha gestito in posizione apicale, di concerto con gli azionisti, la riconversione del business, da azienda monocliente avente quale riferimento il solo mercato nazionale ad impresa *multiclient* avente come riferimento mercati esteri comunitari ed extracomunitari quali Francia, Romania, Albania, Egitto, Marocco, Malta. Nell'ambito di detta attività è stato necessario avviare una riorganizzazione del personale al fine di rendere la struttura organizzativa aziendale adeguata alle nuove esigenze di mercato. Tali attività di riorganizzazione ha riguardato sia la selezione di nuove unità lavorative, sia la riallocazione di unità lavorative già in organico secondo competenze anche trasversali individuate, in ruoli e funzioni differenti (dalla funzione produttiva a quella commerciale dopo un significativo periodo di affiancamento ad esperti). E' stato implementato un sistema di *budgeting e reporting* al fine di effettuare un monitoraggio continuo degli obiettivi di fatturato e di riduzione dei costi condivisi con gli azionisti al fine di garantire la competitività aziendale. Le azioni poste in campo sono state:

- costituzione di uno staff operativo di supporto con adeguate competenze ed adeguatamente addestrato all'utilizzo degli strumenti informatici utili alla definizione di flussi di dati su formato elettronico;
- monitoraggio settimanale ed in fasi critiche giornaliero dei dati economico-finanziari generati dalla gestione aziendale;
- gestione costante dei rapporti con il sistema bancario.

L'attività di programmazione pluriennale ha riguardato la definizione di obiettivi produttivi tali che hanno portato l'azienda, nata nel 1998, al raggiungimento nel 2005 di un fatturato pari a 80 milioni di euro circa, adeguando la strategia aziendale alle mutate condizioni dello scenario competitivo, ivi compresa la necessità continua di individuare nuovi mercati di approvvigionamento di materie prime (alluminio da materia prima secondaria) e nuovi mercati di sbocco, visto la progressiva ed inesorabile delocalizzazione nei paesi dell'Est europeo e nei Paesi terzi degli stabilimenti di produzione auto avvenuta negli ultimi 10 anni. Ovviamente le esigenze di crescita aziendale hanno comportato la realizzazione di piani di investimento e dunque la necessaria acquisizione di mezzi strumentali, quali macchinari ed attrezzature, l'adeguamento degli stabilimenti produttivi alle mutate esigenze di spazi e di performance ambientali, l'acquisizione delle certificazioni VISION 2000 ed ISO 14000. (Nusco, Avellino).\*

*dal 2002 ad apr*  
*2004* **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE** della **ALMET S.p.A.** società operante nel settore della produzione di leghe di alluminio per l'industria automotoveicolistica, con circa **40 milioni di euro di fatturato annuo a regime e 50 dipendenti circa nel periodo considerato**, con delega allo start up d'impresa nei mercati **Francia, Brasile e Romania** (cliente Renault). (Carmagnola, Torino).\*

*1997-2000* **DIRETTORE DI STABILIMENTO E RESPONSABILE del progetto speciale di start up dell'impresa Rifometal s.r.l.**, società operante nel settore della produzione di leghe di alluminio per l'industria automotoveicolistica, con circa **15 milioni di euro di fatturato annuo e 30 dipendenti circa nel periodo considerato** (Nusco, Avellino).\*

*1996 -1997* **RESPONSABILE AMMINISTRATIVO E DEL PERSONALE** presso la



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

**MASTROBERARDINO S.r.l.**, società leader nel settore vitivinicolo, con circa **15 milioni di euro di fatturato annuo e 40 dipendenti c.ca nel periodo considerato** e responsabile della progettazione/rendicontazione progetti speciali di ampliamento cofinanziati dalle Leggi 488/92, Patti Territoriali, POP 94-99, RETEX etc. (Atripalda, Avellino)\*.

1994 – 1996 **RESPONSABILE AMMINISTRATIVO E DEL PERSONALE** presso la **MONSUD S.r.l**, capogruppo di società operanti nel settore metalmeccanico, con circa **12,5 milioni di fatturato annuo e 60 dipendenti c.ca nel periodo considerato** e responsabile della progettazione/rendicontazione progetti speciali di ampliamento cofinanziati dalle Leggi 64/86, 488/92, Patti Territoriali, POP 94-99, RETEX etc. (Tufo, Avellino)\*.

### ESPERIENZE DI DOCENZA UNIVERSITARIA

Dal *luglio* **UNIVERSITA' TELEMATICA - GUGLIELMO MARCONI DI ROMA**  
2014 **Professore a contratto in Economia dei Sistemi Industriali** per l'anno accademico 2014/2015 presso la Facoltà di Economia, Corso di Laurea magistrale in Scienze dell'Economia. (Roma)\*.

Dal *luglio* **UNIVERSITA' TELEMATICA - GUGLIELMO MARCONI DI ROMA**  
2013 a *giugno* **Professore a contratto in Economia dei Sistemi Industriali** per l'anno accademico 2013/2014 presso la Facoltà di Economia, Corso di Laurea magistrale in Scienze dell'Economia. (Roma)\*.

Dal *luglio* **UNIVERSITA' TELEMATICA - GUGLIELMO MARCONI DI ROMA**  
2012 a *giugno* **Professore a contratto in Economia dei Sistemi Industriali** per l'anno accademico 2012/2013 presso il Dipartimento di Scienze e Tecnologie applicate, Corso di Laurea magistrale in Ingegneria Industriale. (Roma)\*.

### ALTRE ESPERIENZE DI DOCENZA ( ULTIMO ANNO)

25/11/2013 Incarico per lo svolgimento di **attività di docenza** Committente Associazione cultura e formazione nell'ambito del **corso "Creazione di nuove imprese e auto imprenditorialità"**, modulo didattico: Orientamento e normativa per n. 4 ore complessive ( Avellino, AV)\*.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI DI COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE- REVISORE UFFICIALE DEI CONTI- ORGANISMI DI VIGILANZA

Dal **REVISORE CONTABILE** presso la Global Industriale spa, fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2015. (Lanciano, CH)\*.

Dal **REVISORE CONTABILE** presso la IRMA SpA (Lanciano, CH)\*.  
15/10/2014 Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.

h



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Dal 15/10/2014 **REVISORE CONTABILE** presso la Metec spa (Lanciano, CH)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- Dal 19/09/2014 **REVISORE CONTABILE** presso la Stola spa (Lanciano, CH)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- Dal 30 aprile 2014 **SINDACO SUPPLENTE** presso la Monsud SpA (Avellino)\*.
- Dal 4/7/2013 **SINDACO UNICO, con funzione di REVISORE CONTABILE**, presso la Tecnocar Engineering Srl (Avellino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2015.
- dal 15/06/2013 **PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE, con funzione di REVISORE CONTABILE**, presso la Antica Hirpinia Società cooperativa agricola (Taurasi, Avellino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2015.
- Dal 7/11/2012 **SINDACO SUPPLENTE** presso la Global Industriale spa (Torino)\*.  
al 21/12/2014 (ultima nomina dec. 29/7/2013 fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2014).
- dal 02/10/2012 **PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE** presso la Metec spa (Orbassano, Torino)\*.  
fino al 14/10/2014
- dal 02/10/2012 **SINDACO UNICO, con funzioni di REVISORE CONTABILE dal 15/10/2014**, presso la Metec Industrial Materials srl (Carmagnola, Torino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- dal 01/10/2012 **SINDACO UNICO, con funzioni di REVISORE CONTABILE dal 19/9/2104**, presso la Vagnone & Boeri srl, (Orbassano, Torino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- dal 11/09/2012 **PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE** presso la Stola spa (Rivoli, Torino)\*.  
al 18/9/2014
- dal 11/09/2012 **SINDACO UNICO, con funzioni di REVISORE CONTABILE dal 19/9/2014**, presso la Stola Engineering srl (Rivoli, Torino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- dal 11/09/2012 **SINDACO UNICO, con funzioni di REVISORE CONTABILE dal 19/9/2014**, presso la Euroweld srl (Rivoli, Torino)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2016.
- dal 26/06/2012 **SINDACO UNICO, con funzione di REVISORE CONTABILE**, presso la San Marco Veicoli srl (Lanciano, CH)\*.  
Nomina fino ad approvazione del bilancio al 30/04/2015.



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Dal* **PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'ADISU**  
*14/05/2009 al* **DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI "PARTHENOPE"**, nominato  
*luglio 2011* con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 112 del 28/04/09 (Napoli)\*.
- dal* **PRESIDENTE dell'ORGANISMO DI VIGILANZA ex D.lgs. 231/2001 dell'Alto**  
*10/12/2007* **Calore Servizi SpA, società a capitale interamente pubblico (127 Comuni delle**  
*al* **Province di Avellino e Benevento e Provincia di Avellino) operante nel settore del**  
*8/9/2008* **ciclo integrato delle acque ( Avellino)\*.**
- dal* **SINDACO EFFETTIVO** presso la Stampi 4 SRL (Melfi, PZ)\*.  
*2007*  
*2012*
- dal* **SINDACO EFFETTIVO** presso la OS4 Spa (Rivoli, Torino)\*.  
*2007*  
*2012*
- dal* **REVISORE DEI CONTI** presso la ADISU dell'Università degli studi di Napoli  
*2005* **"Federico II" nominato in data 25 luglio 2005 con decreto n. 349 del Presidente**  
*2008* **della Giunta Regionale della Campania.\***
- dal* **PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE** presso la IRMA SpA (Torino) . \*  
*2004* **(ultima nomina del 27/09/2012 fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2014).**  
*14/10/2014*
- dal* **SINDACO EFFETTIVO, con funzione di REVISORE CONTABILE,** presso la  
*2002 al* **Monsud S.P.A. ( Avellino)\***  
*aprile 2014* **(ultima nomina del 30/4/2011 fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2013).**
- dal* **SINDACO EFFETTIVO** presso la CD International S.p.A. ( Milano)\*.  
*2002* **(ultima nomina del 30/06/2011 fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2013**  
**).**
- dal* **SINDACO SUPPLENTE** presso la Meta srl (Avellino)\*.  
*2002* **(ultima nomina dec. 29/4/2012 fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2014).**
- dal* **REVISORE DEI CONTI** presso la Direzione Didattica di Mercogliano (AV), la  
*24/09/2002* **Scuola Media Guido Dorso di Mercogliano (AV) e l'Istituto Compr. S.Aurigemma**  
*al* **di Monteforte Irpino (AV), n. tre istituzioni scolastiche AV/42 (Mercogliano,**  
*23/09/2005* **Avellino)\*.**

## CONSULENZE PROFESSIONALI

- Dal* **ASM VIGEVANO E LOMELLINA SPA - Affidamento incarico di consulenza**  
*9 gennaio* **professionale finalizzato alla stima peritale inerente il valore delle quote**  
*2015* **societarie detenute nella partecipata ASGA SPA Azienda Servizi Gestioni**  
**Ambientali Spa finalizzata a pervenire al più congruo valore di tale partecipazione**  
**al fine della cessione della stessa a terzi. (Vigevano, PV)\*.**
- Dal* **COMUNE DI CARUGATE (MI) - Affidamento incarico di consulenza**  
*14 novembre 2014* **professionale finalizzato alla stima peritale inerente il valore delle farmacie**  
*al* **comunali ai fini della valutazione di condizioni di gestione più vantaggiose sotto il**  
*9 dicembre*



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- 2014 profilo economico; la valutazione e la stima del patrimonio aziendale per le ipotesi di concessione del servizio (determinazione del canone di concessione ecc.); la comparazione della convenienza economica tra l'attuale gestione aziendale e l'eventuale gestione tramite concessione ex art. 30 D. Lgs. 163/06; L'illustrazione delle condizioni economiche più favorevoli per l'Amministrazione da porre a base per la concessione in gestione delle farmacie, illustrando i presupposti e le condizioni di convenienza del passaggio dal sistema di gestione aziendale a quello concessorio. (Carugate, MI)\*.
- Dal 25 ottobre 2014 al 7 novembre 2014 **M.I.M. srl** - Incarico di predisposizione, nella qualità di revisore contabile, di relazione sulla situazione economico patrimoniale della società M.I.M srl al 30 settembre 2014 redatta secondo i criteri previsti dall'art. 2423 e ss. del Codice Civile., con totale attivo e passivo pari ad € 114.394.656 ( Torino)\*.
- Dal 7 ottobre 2014 **COMUNE DI ABBIATEGRASSO (MI)** - Affidamento incarico di consulenza professionale finalizzato alla redazione di una perizia asseverata di stima delle quote di partecipazione del Comune di Abbiategrasso in Atinom Viaggi srl, ( Abbiategrasso, Mi)\*.
- Dal 1 settembre 2014 al 15 settembre 2014 **STOLA ENGINEERING SRL** - Incarico di predisposizione, nella qualità di revisore contabile, di relazione sulla situazione economico finanziaria della società Stola Engineering Srl al 31 luglio 2014, redatta secondo i criteri previsti dall'art. 2423 e ss. del Codice Civile., con totale attivo e passivo pari ad € 26.000.000 circa. ( Torino)\*.
- Dal 16 luglio 2014 al 2 settembre 2014 **COMUNE DI SESTU (CA)**- Affidamento incarico di tipo autonomo professio valutazione economico finanziaria della Farmacia Comunale di Sestu srl, societ oggetto la gestione delta farmacia comunale e partecipata al 70% dal Comun determinazione n. 1285 del 16/7/2014, con particolare riferimento alla:
- Rideterminazione del canone del contratto di servizio di affidamento della ge Farmacia comunale Srl suddiviso nelle tre componenti:
    - la quota relativa al locale ceduto in locazione;
    - la quota relativa al diritto di esercizio della Farmacia;
    - la quota relativa all'attività ceduta, comprensiva dell'avviamento;
  - Determinazione della durata della società, in proporzione al periodo necessario p economico-tecnico dell'investimento da parte della società;
  - Valutazione del patrimonio aziendale per le ipotesi di concessione del servizio (det del canone di concessione) e di alienazione dell'azienda (determinazione del valore di
  - Comparazione della convenienza economica tra concessione del servizio farmi alienazione del complesso aziendale;
  - Valutazione dell'esistenza dei presupposti per la proposizione dell'azione di respo confronti dell'amministratore della società;
  - Valutazione della legittimità dell'adeguamento contrattuale del 2013 ai diper Farmacia;
  - Supporto consulenziale all'Ufficio Finanziario per l'adozione degli atti direttamente all'esito dell'incarico, ( Sestu, CA)\*.



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- Dal 29 aprile 2014 al 31 maggio 2014 **COMUNE DI TUFO - Attività di coordinamento progettuale** in merito agli aspetti tecnico, organizzativi e logistici ed in merito alla valutazione e monitoraggio degli impatti dell'iniziativa, nell'ambito degli eventi programmati per il "POR FESR Campania 2007/2013 - Asse 1 - Obiettivo Operativo 1.9 - "PERCORSI TRA VIGNETI E CASTELLI D'IRPINIA" presso il **COMUNE DI TUFO ( Tufo, Avellino)\*.**
- Dal 1 aprile 2014 **AMBITO SUD SRL - consulente tecnico al Commissario liquidatore della Società Ambito Sud srl, società interamente partecipata da 11 Comuni della Provincia di Caserta,** con il compito di assistenza e supporto tecnico nelle attività di liquidazione ed in particolare di ricognizione dei rapporti giuridici attivi e passivi, ricognizione del personale alle dipendenze della società, inventario beni mobili ed immobili, formazione dei bilanci in fase di liquidazione e del Bilancio finale di liquidazione, adozione di tutti gli atti in esecuzione delle attività previste per la definizione di ogni rapporto giuridico nella titolarità della società nonché allo svolgimento di ogni altra attività necessaria per l'adempimento dei compiti connessi alla liquidazione e di cui agli artt. 2487 e ss. del Codice Civile. (Caserta) \*
- dal 23/04/2013 **COLLABORATORE EDITORIALE** per le Riviste editate dalla Società **CENTRO STUDI ENTI LOCALI Srl** (Ponte a Egola, fraz. di San Miniato, Pistoia) \*
- dal 27/02/2013 **GAL SERNINESE SOLOFRANA - Consulente senior** nell'ambito del progetto - Misura 4.1 sottomisura 4.1.2 azione 2.4 del PSL del **GAL SERNINESE SOLOFRANA**, "Sportello per la divulgazione delle buone pratiche ambientali", attività avente ad oggetto l'analisi socio-economica del territorio afferente al Gal Serinese Solofrana (nr. 10 Comuni con popolazione complessiva di 55.988 abitanti - Superficie 168 Km<sup>2</sup>) nonché il servizio di coordinamento e di promozione delle "buone pratiche" di gestione ambientale volti ad innescare processi sostenibili di sviluppo e di fruizione del territorio. ( Avellino)\*.
- 26 settembre 2012 **STOLA ENGINEERING SRL - Incarico di predisposizione, nella qualità di revisore contabile, di relazione sulla situazione economico finanziaria della società Stola Engineering Srl al 28.5.2012,** redatta secondo i criteri previsti dall'art. 2423 e ss. del Codice Civile., ( Torino)\*.
- 26 settembre 2012 **STOLA SPA - Incarico di predisposizione, nella qualità di revisore contabile, di relazione sulla situazione economico finanziaria della società Stola SpA al 28.5.2012,** redatta secondo i criteri previsti dall'art. 2423 e ss. del Codice Civile., ( Torino)\*.
- 26 settembre 2012 **EUROWELD SRL - Incarico di predisposizione, nella qualità di revisore contabile, di relazione sulla situazione economico finanziaria della società Euroweld Srl al 28.5.2012,** redatta secondo i criteri previsti dall'art. 2423 e ss. del Codice Civile., ( Torino)\*.
- Da Settembre 2010 **COMUNE DI PRATOLA SERRA(AV) - Consulente senior per la redazione di uno studio di fattibilità tecnico economico, *business plan*,** per conto del Comune



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- novembre 2010 **di Pratola Serra (AV)**, relativo alla gestione diretta del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani presso il Comune di Pratola Serra (Av). (Pratola Serra, AV)\*.
- Da luglio 2008 **AUDITOR** incaricato per i **CONTROLLI DI II livello** in qualità di revisore ufficiale dei Conti- svolto per la società Cogea S.p.A, aggiudicataria di una gara indetta dal Ministero dello Sviluppo Economico, Via Po, 102 – 00198 Roma Controlli di II^ livello ai sensi del Reg. CE 438/00 PON Sviluppo Imprenditoriale Locale 2000-2006 su programmi d'investimento finanziati dalla legge 488/92, da Patti Territoriali e Contratti d'area.
- a Gennaio 2009
- dal 2002 al 6/2/2012 **CURATORE FALLIMENTARE** del fallimento "Canale C Finanziaria Mobiliare ed Immobiliare di Mediazione SRL" (Tribunale di Avellino) \*
- 1999-2000 **COADIUTORE FALLIMENTARE del fallimento** Italservice Srl (Tribunale di Avellino) \*
- 1994 – 1998 **CONSULENTE** della **PIANETA IMPRESA S.A.S.** – società operante nel settore della consulenza in favore delle P.M.I ed altri Enti pubblici e privati in materia di:
- analisi costi/benefici e valutazione economica degli investimenti;
  - business planning finalizzati all'ottenimento di agevolazioni finanziarie regionali, nazionali e comunitarie (sono state formulate con successo numerose richieste a valere su FONDI P.O.P. CAMPANIA, FESR, FEOGA E F.S.E.; FONDI NAZIONALI LEGGI 488/92; 341/1995; 215/92; 44/86; PIC PMI; RETEX; PATTI TERRITORIALI, CONTRATTI D'AREA)\*;
  - progettazione di interventi formativi cofinanziati dal F.S.E. per l'aggiornamento e la formazione di base: C.N.A (Napoli, Caserta, Salerno, Benevento, Avellino); CONFAPI (Avellino); Comune di LIONI (AV); CONFCOMMERCIO (AV).\*
- 1993- 1996 **Titolare Studio Associato di Dottori commercialisti "Emmettieffe"** operante nel settore della consulenza aziendale contabile, fiscale e finanziaria. Responsabile servizio agevolazioni finanziarie e PMI ed enti locali.\*

### RELATORE A CONVEGNI E SEMINARI

- 2014, novembre 28 **Relatore** al seminario di sensibilizzazione al riciclo per amministratori pubblici organizzato dal Comune di Vallesaccarda (AV). (Vallesaccarda, Avellino)\*.
- 2014, settembre 26 **Relatore** al seminario "Le Unioni dei Comuni nelle aree interne: opportunità di ottimizzazione dei servizi ai residenti e criticità di attuazione", organizzato dal Centro Studi Enti Locali (Calitri, Avellino)\*.
- 2013, settembre 18 **Relatore** al seminario valido per la Revisione degli Enti Locali "Le società partecipate: aspetti normativi e riflessi sulla contabilità", organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti di Avellino, Commissione Enti Locali (Avellino)\*.
- 2010, 2 luglio **Relatore** al convegno "La Responsabilità sociale di impresa e le implicazioni per



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

**la pubblica amministrazione locale"** organizzato dalla Provincia di Avellino (Avellino)\*.

- 2010, giugno 17 **Relatore** al seminario di studi organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti di Napoli: **"dal MUD al Sistri: l'informativa ambientale obbligatoria per le imprese in materia di rifiuti"** (Napoli)\*.
- 2010, 9 marzo **Relatore** al convegno organizzato da Dimidium: **"Oikos Nomos"**(Avellino)\*.
- 2010, febbraio 24 **Relatore** al seminario **"Tracciabilità dei flussi di rifiuto SISTRI : Come cambia la gestione dei rifiuti speciali ed urbani in Campania"**(Napoli)\*.
- 2009, 16 luglio **Relatore** al seminario sul tema dei **RAEE**, organizzato da Ancitel Energia e Ambiente, ANCI e Centro di Coordinamento RAEE, con la partecipazione di tutti i Comuni della Regione Campania.(Napoli)\*.
- 2008, giugno 5-6 **Discussant** al 3° workshop nazionale di **"Azienda Pubblica" - governare e programmare l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del paese** (Salerno)\*.
- 2008, maggio 23 **Relatore** al Convegno: **CICLO IDRICO INTEGRATO: vincoli e opportunità per l'Alto Calore Servizi SpA**, riflessioni a confronto in occasione del 70° anniversario dalla nascita del Consorzio idrico interprovinciale Alto Calore (Avellino)\*.

## PUBBLICAZIONI (LIBRI, ARTICOLI, RIVISTE)

- 2014, aprile Donato Madaro, **"Servizi ambientali":i"criteri ambientali minimi" per l'affidamento del "Servizio di gestione dei rifiuti" ex Dm 13 febbraio 2014**, pubblicato sulla rivista mensile Enti locali news n. 14/2014 - edito Centro Studi Enti Locali, (Pisa)\*.
- 2014, gennaio Donato Madaro, **Le nuove disposizioni introdotte dalla legge di stabilità 2014 in materia di società partecipate: nuovi vincoli e implicazioni**, pubblicato sulla rivista mensile Personale & incarichi n. 1/2014 - edito Centro Studi Enti Locali, (Pisa)\*.
- 2014, gennaio Donato Madaro, **La riforma nei "servizi pubblici ambientali" campani: il riordino del "Servizio idrico integrato" e del "Servizio di gestione dei rifiuti" alla luce dei nuovi Ddl regionali**, pubblicato sulla rivista mensile Servizi Pubblici Locali n. 1/2014 - edito Centro Studi Enti Locali, (Pisa)\*.
- 2013, agosto Donato Madaro, **Le forme di controllo sulle Società partecipate pubbliche dopo il DL n. 174/12: il ruolo dell'Organo di revisione dell'Ente Locale e della Corte dei Conti**, pubblicato sulla rivista mensile Servizi Pubblici Locali n. 6 - edito Centro Studi Enti Locali, (Pisa)\*.
- 2013, maggio Donato Madaro, **Modelli innovativi di gestione del ciclo integrato dei rifiuti e del**



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- sistema idrico integrato tra previsioni normative, efficienza ed etica ambientale*, pubblicato sulla rivista mensile Servizi Pubblici Locali n. 5 – edito Centro Studi Enti Locali, (Pisa)\*.
- 2013, maggio      Menzione di *“Innovazioni nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti e del sistema idrico integrato: casi concreti*, Editoriale Scientifica” in bibliografia *“Produzione e trattamento dei rifiuti nei Paesi dell’Unione Europea”* a cura di Dario Ruggiero\*.
- 2012, maggio      Donato Madaro, *Innovazioni nella gestione del ciclo integrato dei rifiuti e del sistema idrico integrato: casi concreti*, Editoriale Scientifica, (Napoli), maggio 2012.

### IDONEITA' CONSEGUITE E RICONOSCIMENTI OTTENUTI

- 2014, settembre      18 **Iscrizione nella short list piattaforma ASMECOMM**, gestita dalla Centrale di Committenza ASMEL CONSORTILE S.C.a r.l. ( Roma)\*.
- 2014, agosto          11 **Idoneità alla nomina a Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali ed Enti del Servizio sanitario regionale – Campania**, pubblicato sul BURC nr. 58 del 11/08/2014.\*
- 2014, agosto          11 **Iscrizione nella short list – per titoli – di esperti da nominare per l'incarico di Commissario Straordinario o Subcommissario ex art. 19, comma 4, della L.R. del 07.12.2010, n. 16 s.m.i. – Regione Campania.-**, pubblicato sul BURC nr. 58 del 11/08/2014.\*
- 2014, 9 luglio        **Idoneità alla nomina di Commissario Straordinario o Subcommissario I.A.C.P. Regione Campania** ( BURC nr. 47 del 9 luglio 2014).\*
- 2014, 9 giugno        **Iscrizione nella short list Regione Campania per l'individuazione del membro del Comitato direttivo delle ASI di cui all'art. 3 L.R. n.19/2013, BURC n. 39 del 9/6/2014 (Napoli)\*.**
- 2014, 9 giugno        **Iscrizione nella short list Regione Campania per l'individuazione di n. 3 esperti quali componenti della Consulta Regionale di cui all'art. 6 L.R. n.19/2013, BURC n. 39 del 9/6/2014, (Napoli)\*.**
- 2014, 9 giugno        **Iscrizione nella short list per la designazione di n. 3 esperti quali componenti dell'Osservatorio Regionale sulla rete commerciale ai sensi dell'art.27 comma 2 lettera l) L.R. n.1/2014, BURC n. 39 del 9/6/2014, ( Napoli)\*.**
- 2013, dicembre        20 **Iscrizione nell’elenco regionale dei candidati alla nomina di componente dell'organo di controllo o di revisore unico nelle società partecipate della Regione Campania**, nelle fondazioni, associazioni o enti, comunque denominati, di diritto privato in controllo pubblico, regolati o finanziati di competenza della Giunta



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

- 2013, novembre 5 **Inserimento nella rosa dei cinque candidati alla nomina di Direttore Generale della "AOU San Giovanni di Dio e Ruggi d'Aragona - Scuola Medica Salernitana"** comunicata dalla Commissione incaricata delle valutazioni e delle selezioni dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale con nota assunta al protocollo regionale n. 0755760 del 5.11.2013
- 2013, ottobre 28 **Ammissione alla selezione per la nomina di Direttore Generale dell'Azienda regionale per la forestazione e le politiche per la montagna Calabria Verde.**
- 2013, settembre 13 **Iscrizione nella short list di esperti in materie giuridiche ed economiche della Regione Campania** per la costituzione della struttura di supporto del commissario ad acta per l'attuazione delle misure relative alla razionalizzazione ed al riordino delle società partecipate regionali nel settore del trasporto pubblico. (Napoli)\*.
- 2013, settembre 4 **Designazione da parte della società Terra di Lavoro SpA, interamente partecipata dalla Provincia di Caserta a Presidente della Commissione esaminatrice per l'incarico di consulente contabile e fiscale della suddetta società. ( Caserta).\***
- 2013, settembre 2 **Iscrizione nell'Albo dei collaboratori del FORMEZ PA, livello assegnato primo (Roma)\*.**
- 2013, giugno 28 **Designazione da parte della Regione Campania a Presidente della Commissione esaminatrice per gli esami finali del corso autorizzato dalla Regione in Tecnico delle attività di progettazione sviluppo e aggiornamento di siti web, destinato ai beneficiari degli ammortizzatori sociali in deroga, presso l'Ente Delois International Consulting Srl. ( Nola, NA )\***
- 2013, febbraio **Componente della Commissione di Studi Enti Pubblici dell'Ordine dei dottori commercialisti di Avellino. ( Avellino )\***.
- 2011, 4 aprile **Idoneità alla nomina di Presidente dei Parchi e delle Riserve Naturali Regione Campania( BURC nr. 22 del 4 aprile 2011).\***
- 2011, 28 marzo **Idoneità alla nomina di commissario straordinario I.A.C.P. Regione Campania ( BURC nr. 20 del 28 marzo 2011).\***
- 2011, 10 marzo **Nomina della Regione Campania a Presidente di Commissione di esami presso il CENTRO SCOLASTICO CATTANEO - ARIANO IRPINO - requisito prof.le per il commercio (d.d. 870/09).\***
- 2011, febbraio 14 **Idoneità alla nomina a Direttore Generale di Aziende Sanitarie ed Aziende ospedaliere della Regione Campania ( BURC nr. 11 del 14/02/2011).\***
- 2009, giugno 26 **Idoneità alla nomina a Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali ed Aziende ospedaliere ( BURC nr. 40 del 26/6/2009).\***



# Donato Madaro

## Curriculum Vitae

2005, 15 marzo **Nomina** a componente del "Collegio dei Probiviri" dell'Unione degli Industriali della Provincia di Avellino\*.

2000, novembre **Nomina** a componente del "Collegio dei Probiviri" dell'Unione degli Industriali della Provincia di Avellino\*

### LINGUE STRANIERE CONOSCIUTE

Buona conoscenza dell'inglese scritto e parlato, buona comprensione del francese scritto e parlato.

### CONOSCENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza dell'utilizzo del PC ed in particolare dell'ambiente Windows e degli applicativi Word, Excel etc.

### ASSICURAZIONE RESPONSABILITA' CIVILE PROFESSIONALE

Stipula di polizza assicurativa di responsabilità civile professionale per commercialisti, con scadenza 31 dicembre 2015, massimale € 1.033.000,00 per sinistro e per anno assicurativo, n. IFL0003051.019469 con la Compagnia di Assicurazione AIG EUROPE LIMITED Rappresentanza Generale per l'Italia, Via Della Chiusa, Milano, ai sensi della legge n. 148/2011 e DPR 137/2012.\*

\*Esiste certificazione

Il sottoscritto, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto del D.Lgs. 196/03. Il sottoscritto Donato Madaro, nato a Gioia del Colle (BA) il 30 gennaio 1966 e residente in Avellino alla via Alcide De Gasperi n. 1, codice fiscale MDRDNT66A30EO38U, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 e ss.mm.ii in caso di dichiarazioni mendaci e della decadenza dei benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere di cui all'art. 75 del D.P.R. del 28/12/00 n. 445, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del citato D.P.R. 445/2000, sotto la propria responsabilità

DICHIARA

che le informazioni contenute nel curriculum vitae et studiorum su esposto corrispondono al vero.

Si autorizza la pubblicazione del presente C.V. nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale della GISEC SPA.

Avellino, 9 gennaio 2015

Dott. Donato Madaro